WEBINAR

RELOCALISATION APRÈS LA CRISE: QUELS OUTILS DE MESURE?



24 avril

Goodwill-management

La relocalisation : un enjeu stratégique

Les impacts de la relocalisation sur le territoire

Les outils pour mesurer ces impacts

Un exemple de mesure d'impact

Q&A

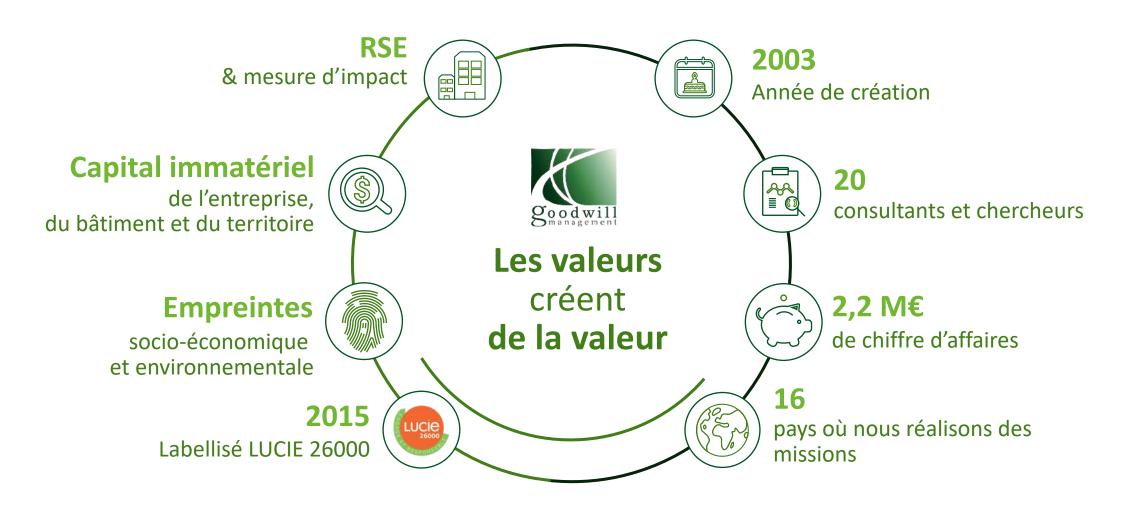


GOODWILL-MANAGEMENT





Goodwill-management est un cabinet de conseil en performance économique et responsable :



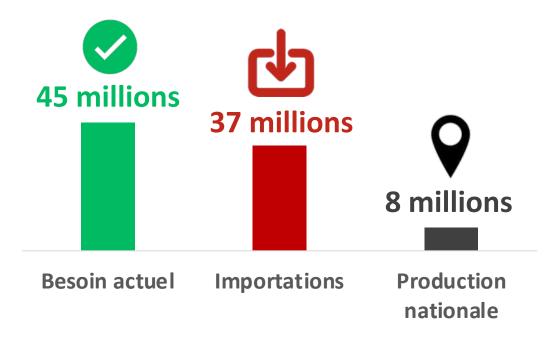




La crise actuelle révèle notre dépendance à l'extérieur pour la fourniture de produits vitaux : masques



La France a un besoin hebdomadaire de **45 millions de masques** pour faire face à la crise sanitaire. Elle n'en produit que 8 millions, d'où un besoin d'importation massive.



Sources: Discours du premier ministre du 19 Avril, 2020



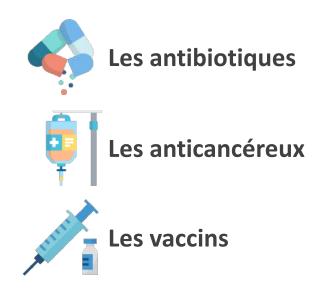
La crise actuelle révèle notre dépendance à l'extérieur pour la fourniture de produits vitaux : médicaments



La dépendance de la France vis-à-vis du reste du monde en médicaments ne cesse d'augmenter, comme évoqué par l'Académie Nationale de Pharmacie depuis quelques années.

80%

des principes actifs consommés en Europe sont produits en Chine, en Inde et en Asie du Sud-Est



Sources : Coronavirus: la chaîne d'approvisionnement des médicaments remise en cause (RFI, 6 mars 2020)



La crise actuelle révèle notre dépendance à l'extérieur pour la fourniture de produits vitaux : aliments



Malgré sa position en tant que première puissance agricole de l'Union Européenne, la France importe près d'un fruit et légume sur deux selon un rapport sénatorial. De plus, elle dépend en grande partie sur l'importation de différents produits alimentaires tels que les produits laitiers, les volailles et le porc.





La France importe près d'un fruit et légume sur deux

La valeur des importations de produits agroalimentaires a été multipliée par deux



Sources:

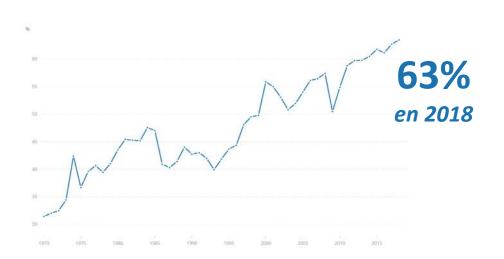
Sources : <u>Agriculture : la France importe de plus en plus de denrées alimentaires</u> (France TV Info, juin 2019), <u>Insee, Commerce extérieur des produits agroalimentaires de 2000 à 2018</u>



Cette dépendance est liée à un mouvement global de délocalisation



Dans un contexte de pandémie, les échanges internationaux qui ont été accéléré depuis une les années 70, jouant sur le prix de la main d'œuvre et maximisant les avantages comparatifs de chaque pays, ralentissent fortement.



Valeur du commerce de marchandises en % du PIB français depuis 1970

13-32%

Chute du commerce mondial prévue en 2020 par l'OMC



Dans ce contexte, la relocalisation d'une partie de notre production apparaît comme un enjeu stratégique

« L'épidémie change la donne de la mondialisation et montre que, dans certaines filières, les difficultés d'approvisionnement peuvent poser un problème stratégique. [...] Il est impératif de relocaliser un certain nombre d'activités »

Bruno Le Maire, cité dans Le Monde le 2 mars 2020



Par définition, la relocalisation désigne le rapatriement dans le pays d'origine de tout ou partie d'une activité (industrielle ou de services) précédemment délocalisée vers un pays tiers.



Quel rôle pour les entreprises ? Privilégier des achats locaux pour favoriser la relocalisation de filières



Cette question stratégique se pose aussi au niveau des entreprises, qui réfléchissent à régionaliser leur chaîne d'approvisionnement depuis l'arrivée au pouvoir de Donald Trump et le début de la guerre commerciale Chine - Etats-Unis



Mais la route est encore longue. De nombreuses années de délocalisation ont affaibli les filières locales, et l'avantage prix de pays comme la Chine demeure souvent.



On peut se demander si l'Etat ou l'UE vont proposer des mécanismes économiques pour inciter les entreprises à favoriser les achats locaux dans certaines filières : réglementations, subventions, fiscalité...



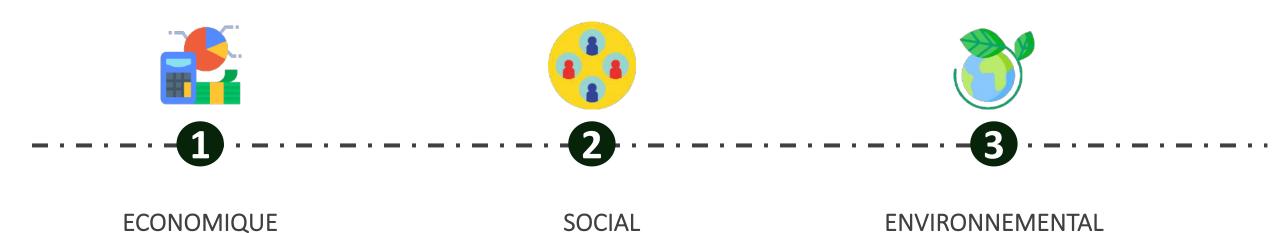
3

LES IMPACTS DE LA RELOCALISATION SUR LE TERRITOIRE

Copyright © 2020 Goodwill-management

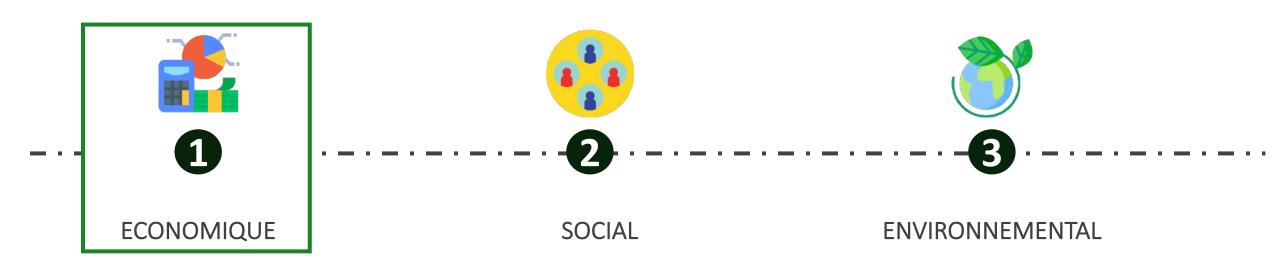


Au-delà des enjeux stratégiques d'indépendance, relocaliser la production en France a des impacts positifs immédiats sur le territoire





Au-delà des enjeux stratégiques d'indépendance, relocaliser la production en France a des impacts positifs immédiats sur le territoire



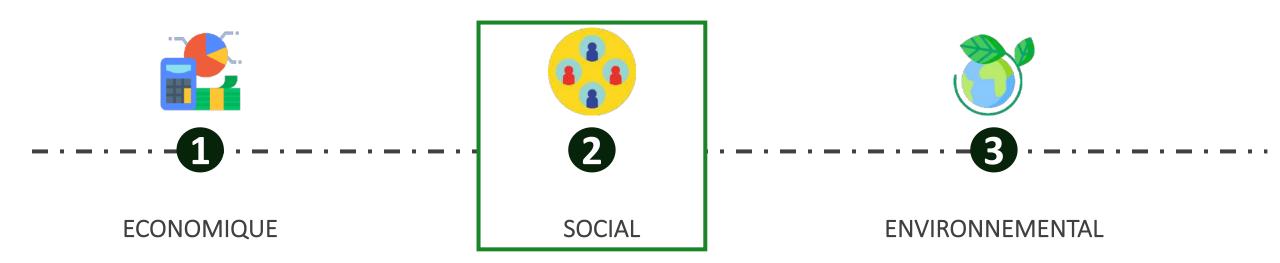


Maintien et développement d'une production et d'une activité locale en favorisant un savoir-faire local et des produits « made in France »

Création de richesse et augmentation du PIB, développement de la R&D pour de nouveaux savoir-faire



Au-delà des enjeux stratégiques d'indépendance, relocaliser la production en France a des impacts positifs immédiats sur le territoire





Mobilisation d'une main-d'œuvre locale

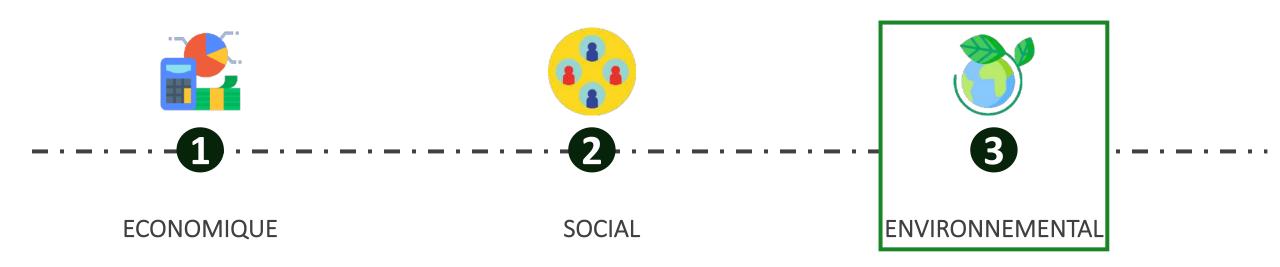


Augmentation de l'emploi qualifié et des revenus, réduction du chômage

VA moyenne par travailleur français : 72 000€



Au-delà des enjeux stratégiques d'indépendance, relocaliser la production en France a des impacts positifs immédiats sur le territoire



Réduction de la pollution en limitant les échanges et les transports de marchandises par voies routières, ferroviaires et aériennes.

Réduction des émissions de GES et polluants issus de ces transports

Le transport est responsable de 24% des émissions totales de GES dans le monde.

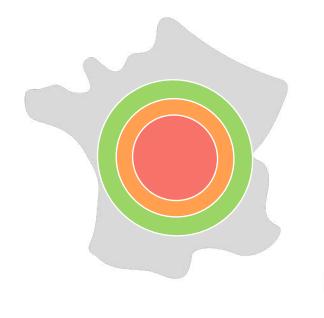
Toutefois, cette relocalisation de la production s'accompagne d'une relocalisation de la pollution.





On peut mesurer les impacts de la relocalisation dès aujourd'hui, via deux outils

EMPREINTE SOCIO-ECONOMIQUE



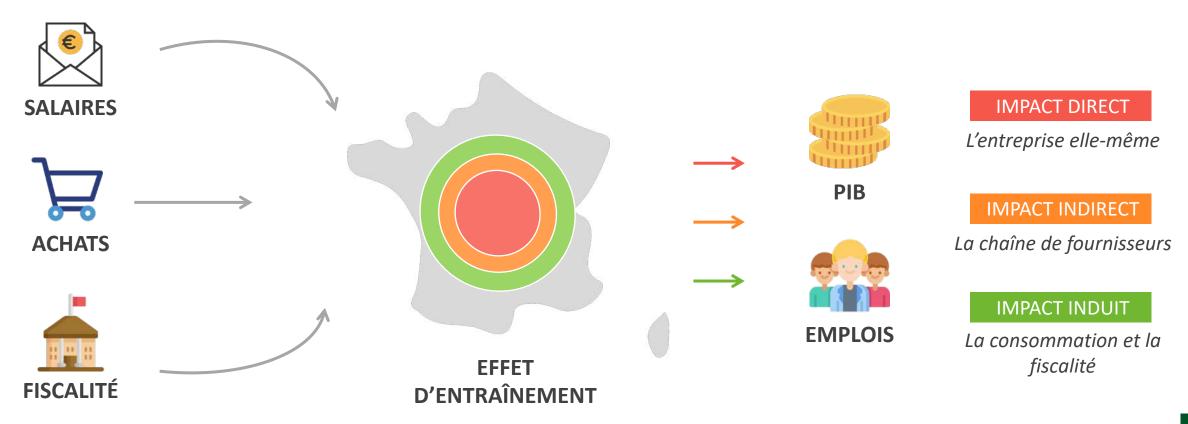
EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE





L'empreinte socio-économique pour mesurer le PIB et les emplois soutenus sur le territoire

Toute activité productive en France irrigue le tissu économique français via les salaires versés, les achats auprès de prestataires et de fournisseurs du territoire et les taxes et impôts payés. Ces flux impactent toute une chaîne de valeur, ce qui permet de soutenir de la création de PIB et d'emplois. **L'empreinte socio-économique mesure cet effet d'entraînement.**



Copyright © 2020 Goodwill-management



L'empreinte socio-économique : l'outil Thésaurus Leontief



L'empreinte socio-économique s'appuie sur les travaux de **Wassily Leontief** sur la méthode de calcul input-output, qui lui valurent **le Prix Nobel d'économie** en 1973.



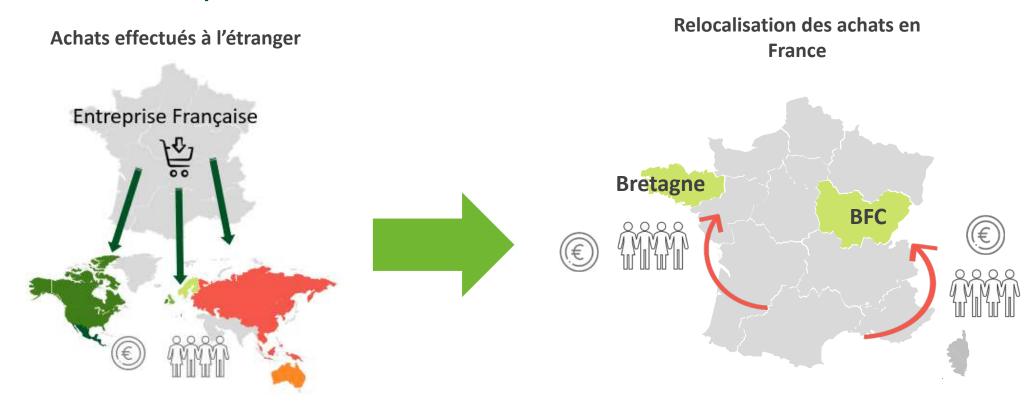
Thésaurus Leontief est bâti à partir des données d'Eurostat et de l'Insee et décrit l'interdépendance de 64 secteurs d'activité.



Thésaurus Leontief nous a permis de réaliser près de 50 empreintes socio-économiques depuis 2015, avec un détail jusqu'au niveau de la commune, en passant par le département et la région.



L'empreinte socio-économique : relocalisation des achats

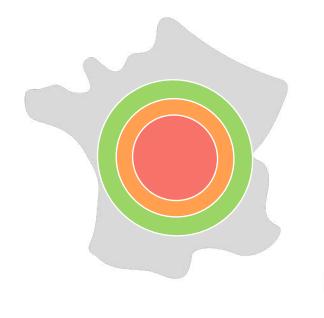


À travers ses achats, chaque entreprise contribue plus ou moins au développement économique du territoire et au soutien des emplois. En les relocalisant en France, elle peut contribuer au développement de nombreuses autres entreprises, qui vont-elles-mêmes gagner en compétitivité, conquérir de nouveaux marchés et réaliser des achats. L'empreinte socio-économique permet de mesurer le PIB et les emplois ainsi soutenus sur le territoire.



On peut mesurer les impacts de la relocalisation dès aujourd'hui, via deux outils

EMPREINTE SOCIO-ECONOMIQUE



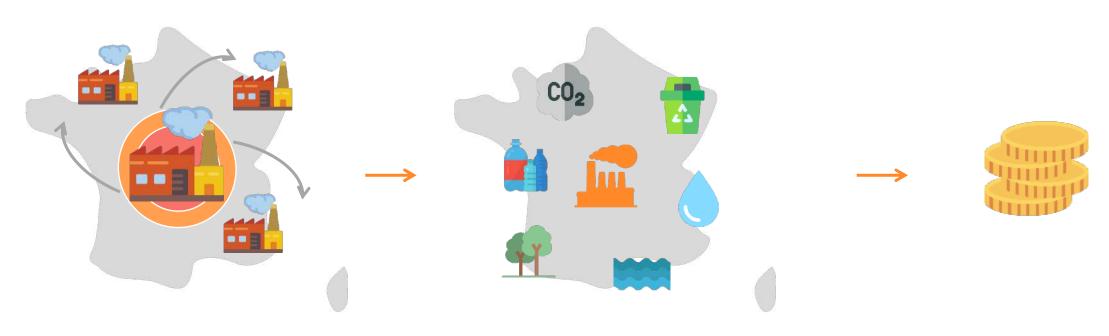
EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE





L'empreinte environnementale pour mesurer l'impact d'une entreprise sur son territoire d'implantation

Via leur activité de production en France, les entreprises et leurs chaînes de fournisseurs utilisent de **l'eau**, des **matériaux** et des **surfaces naturelles**, rejettent des **polluants** dans l'eau et l'atmosphère, émettent des **gaz à effet de serre** et produisent des **déchets**. **L'empreinte environnementale permet de mesurer ces différents effets et de les valoriser en euros.**

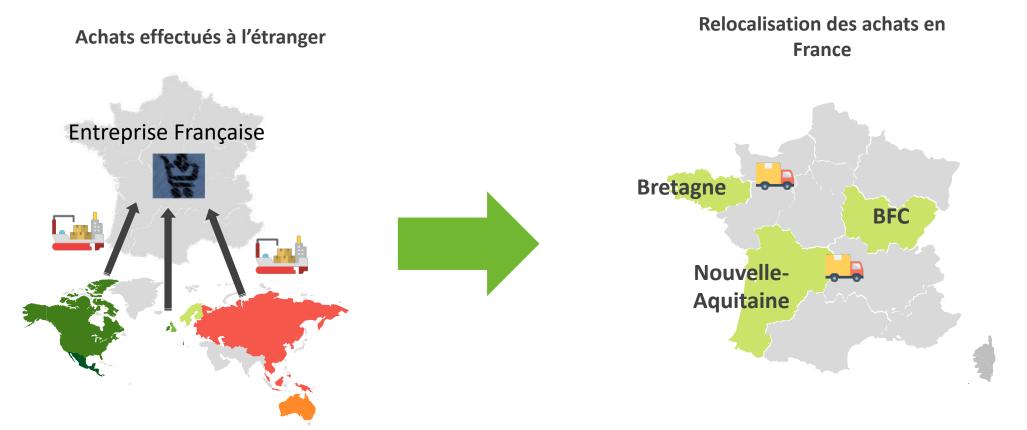


ACTIVITÉ DE L'ENTREPRISE ET DE SES FOURNISSEURS

IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX VALORISATION MONÉTAIRE



L'empreinte environnementale : relocalisation des achats



En relocalisant une partie de son activité, une entreprise diminue le transport de ses marchandises et donc les **émissions de GES** associées. Cependant, elle relocalise une partie de la pollution locale qui était précédemment exportée.



5 UN EXEMPLE DE MESURE D'IMPACT

Copyright © 2020 Goodwill-management



UN EXEMPLE DE MESURE D'IMPACT

L'exemple d'une redirection des achats en France : l'industrie pharmaceutique et le secteur de la chimie

Une entreprise pharmaceutique relocalise 50 M€ d'achats dans le secteur de l'industrie chimique de la Chine vers la France. Grâce aux outils d'empreinte socio-économique et d'empreinte environnementale les impacts de cette relocalisation peuvent être estimés comme suit.



50 M€ d'achats supplémentaires en France dans le secteur de l'industrie chimique.

Soit **500 tonnes de marchandises** non transportées.

EMPREINTE SOCIO-ECONOMIQUE



EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE



IMPACTS



525 emplois soutenus en *France*



46 M€ de PIB soutenu en France



221 K€

Coûts des émissions de GES évités par le transport soit 6 920 tonnes eq CO2

Copyright © 2020 Goodwill-management



EN CONCLUSION



POUR CONCLURE



La relocalisation de la production sur notre territoire a des impacts considérables, tant en termes de résilience (santé, alimentation,...), qu'en termes économiques, sociaux et environnementaux. Les empreintes socio-économique et environnementale permettent de mesurer précisément ces impacts et de mieux orienter les décisions stratégiques.

POUR ALLER PLUS LOIN: DES IMPACTS AUSSI POUR L'ENTREPRISE



Réduction des coûts de transports et des délais



Amélioration des relations fournisseurs et stabilité de l'approvisionnement



Meilleures conditions de travail et renforcement du dialogue avec les parties prenantes



Meilleure maîtrise des risques environnementaux et sociaux



Amélioration de l'image de marque



Merci pour votre attention. À vos questions!

Contacts

Arthur GAUTHIER - <u>arthur.gauthier@goodwill-management.com</u> Diane KHAZZAKA - <u>diane.khazzaka@goodwill-management.com</u>